



STYRESAK

Saksnr.: 25/18

Valgt eller tilsatt rektor – notat og prosess

Til:	STYRET
Fra:	Direktøren
Dato:	28.02.2018
Saksbehandler:	Seksjonssjef for studier og forskning Torben Lai
Arkivnr:	

Saksdokumenter:

- Saksutredning
- Vedlegg 1: Notat om ledelsesmodell

Saksutredning

Bakgrunn

Kunsthøgskolen har i denne styreperioden en styrings- og ledelsesmodell på øverste nivå (såkalt nivå 1) med valgt rektor og tilsatt administrerende direktør. Ordningen med valgt rektor er knyttet til prinsippet om såkalt delt ledelse, som har vært normalordningen i høyere utdanning frem til 2016.

Stortinget gjorde april 2016 endringer i universitets- og høyskolelovens bestemmelser om utdanningsinstitusjonenes øverste ledelse, og fastsatte at normalordningen skal være at rektor tilsettes. Lovendringen trådte i kraft fra 1. juni 2016. Ordningen med tilsatt rektor er knyttet til prinsippet om såkalt enhetlig ledelse.

Problemstillingen omtales gjerne som et spørsmål om hvorvidt rektor skal velges eller tilsettes. Imidlertid er problemstillingen mer omfattende enn som så, det er også to ganske ulike rektorroller knyttet til de to modellene, og organisasjonsmodellene rundt rektor har ulike muligheter i de to modellene. Problemstillingen kan også ha innvirkning på andre deler av organiseringen på øverste nivå i virksomheten. Det vises til vedlegg for en nærmere beskrivelse.

Ifølge Kunnskapsdepartementet har de 21 statlige universitetene og høyskolene til nå besluttet følgende om styrings- og ledelsesmodell:

Ansatt rektor – enhetlig ledelse	Valgt rektor – delt ledelse
Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo	Høgskolen i Molde, vitenskapelig høyskole i logistikk
Høgskolen i Innlandet	Høgskulen i Volda
Høgskolen i Sørøst-Norge	Høgskolen i Østfold
Høgskulen på Vestlandet	Kunsthøgskolen i Oslo
Nord universitet	Norges idrettshøgskole
Norges handelshøgskole	Norges musikkhøgskole
Norges miljø- og biovitenskapelige universitet	Samisk høyskole
Norges teknisk- naturvitenskapelige universitet	Universitetet i Agder
OsloMet – storbyuniversitetet	Universitetet i Bergen
Universitetet i Stavanger (fra 2019)	Universitetet i Oslo
	Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet

Konsekvensen av lovendringen i 2016 er at Kunsthøgskolen pr 1. august 2019 automatisk vil ha lovens normalordning, dvs en styrings- og ledelsesmodell med tilsatt rektor, dersom Kunsthøgskolens styre ikke aktivt vurderer problemstillingen og eventuelt beslutter at Kunsthøgskolen skal fortsette med valgt rektor som i dag. Av hensyn til forberedelsen av kommende rektorperiode fra 2019-2023 bør beslutning om styrings- og ledelsesmodell fattes i styremøte i juni 2018.

Som forberedelse på styrets behandling av saken i juni 2018 planlegges en prosess i institusjonen. Hensikten med denne styresaken er å orientere styret om planlagt prosess og å gi styret mulighet for å gi innspill før prosessen settes i gang.

Forslag til notat og prosess

En avgjørende forutsetning for en god prosess i institusjonen er først og fremst at det er en felles forståelse for hva de ulike ledelsesmodellene innebærer, herunder hvilke muligheter og evt. hindringer som kan ligge i de ulike modellene. For å sikre det grunnlaget har rektor utarbeidet et notat. Notatet er basert på et tilsvarende notat fra Norges musikkhøgskole og på justeringer etter diskusjon i Kunsthøgskolens ledelse. Det vises til vedlegg.

Notatet tenkes sendt på høring internt på Kunsthøgskolen etter omtrent følgende fremdriftsplan.

- 20. mars Utsendelse av høringsnotat til ansatte, tillitsvalgte og studentrådet
- Allmøte før evt. etter påske
- 3. mai Høringsfrist
- 31. mai Oppsummering av høringssvar behandles i ledermøte
- 12. juni Styrebehandling

Styret inviteres til å gi innspill til utkast til notat om ledelsesmodell og til forslag til prosess.

Forslag til vedtak:

Styret støtter utkast til notat om ledelsesmodell med de merknader som fremkom i møte
Styret støtter forslag til prosess med de merknader som fremkom i møte.
